

2020.02

Investor Presentation

(주)디아이씨 DAE-IL Corporation

To be the best *powertrain* maker in the world

유의사항



본 자료는 관계자 여러분들의 편의를 위하여 작성된 것입니다. 본 자료에 포함될 향후 전망은

현재 시장상황과 (주)디아이씨의 경영방침을 반영하여 작성된 것으로, 경영환경의 변화와 경영전략의 수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다.

Agenda

01

투자 포인트 1 - 회복

- A. 실적 개선
- B. 유동성 리스크 해소

02

투자 포인트 2 - 전기친환경차 시대의 강자

- A. 변속기/트림/경쟁사/외부 환경
- B. 핵심 부품/감속기/SBW/i-EOP/e-AXLE 패키지

03

디아이씨 그룹 소개

- A. 이비현황
- B. 주요 사업장/계열사
- C. 지배구조

04

대일이노텍/大一汽配(张家港)/계이모터스

- A. 대일이노텍
- B. 大一汽配(张家港)대일기배유한공사
- C. 계이모터스

01

특가 포인트 1 - 회복



A. 실적 개선

B. 유동성 리스크 해소

A. 실적 개설편 - 최악의 2019년 실적

(단위: 십억원, %, %p)

구 분	연결기준							연결기준					
	2018				2019			3Q			누계		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	18	19	YoY	18	19	YoY
유동자산	322.8	343.4	326.9	328.7	334.2	319.8	311.9	326.9	311.9	(4.6)	326.9	311.9	(4.6)
비유동자산	493.0	484.7	475.6	481.6	478.1	488.4	482.0	475.6	482.0	1.3	475.6	482.0	1.3
자산총계	815.9	828.1	802.5	810.3	812.3	808.2	793.9	828.1	808.2	(2.4)	802.5	793.9	(1.1)
유동부채	434.4	440.3	442.8	503.8	483.0	488.6	469.5	442.8	469.5	6.0	442.8	469.5	6.0
비유동부채	174.8	179.5	166.4	120.0	133.7	115.4	100.2	166.4	100.2	(39.8)	166.4	100.2	(39.8)
부채총계	609.2	619.8	609.2	623.8	616.7	604.0	569.7	619.8	604.0	(2.6)	609.2	569.7	(6.5)
자본총계	206.7	200.1	193.3	186.6	195.6	204.2	224.2	193.3	224.2	16.0	193.3	224.2	16.0
(현금성자산)	17.2	26.7	23.9	40.3	26.4	24.6	23.0	23.9	23.0	(3.8)	23.9	23.0	(3.8)
(총차입금)	375.0	374.6	369.2	383.8	362.9	364.7	364.9	369.2	364.9	(1.2)	369.2	364.9	(1.2)
매출액	132.1	157.9	139.2	159.0	141.9	149.5	137.3	139.2	137.3	(1.3)	429.2	428.7	(0.1)
매출원가	116.6	134.7	124.5	145.1	131.3	139.7	130.2	124.5	130.2	4.6	375.8	401.2	6.8
판관비	10.5	10.7	11.7	11.8	9.7	9.7	10.7	11.7	10.7	(8.7)	32.9	30.1	(8.6)
영업이익	5.0	12.5	3.0	2.1	0.9	0.1	(3.5)	3.0	(3.5)	(218.2)	20.5	(2.5)	(112.4)
(EBITDA)	14.9	22.7	12.9	12.2	11.7	11.4	6.7	12.9	6.7	(48.4)	50.5	29.7	(41.3)
이자비용	5.5	5.5	5.6	5.3	5.6	6.1	4.7	5.6	4.7	(16.8)	16.5	16.4	(1.1)
세전이익	5.2	4.2	(10.5)	(2.2)	(0.7)	(6.9)	(10.2)	(10.5)	(10.2)	(0.0)	(1.1)	(17.8)	15.6
당기순이익	3.8	1.4	(10.3)	(1.9)	(1.1)	(7.8)	(10.5)	(10.3)	(10.5)	0.0	(5.1)	(19.4)	2.8
(원가율)	88.3%	85.3%	89.4%	91.2%	92.5%	93.4%	94.8%	89.4%	94.8%	+5.4%p	87.6%	93.6%	+6.0%p
(영업이익률)	3.8%	7.9%	2.2%	1.3%	0.6%	0.1%	-2.6%	2.2%	-2.6%	-4.7%p	4.8%	-0.6%	-5.4%p
(부채비율)	294.7%	309.8%	315.2%	334.3%	315.3%	295.8%	254.1%	320.7%	269.4%	+51.3%p	315.2%	254.1%	+61.1%p

A. 실적 개선 - 최악에서 회복으로

① 현대/기아차 판매부진(도매판매기준)

- 현대차의 글로벌 판매는 전년 대비 3.6% 감소
- 기아차의 글로벌 판매는 전년 대비 1.4% 감소

현대/기아차 판매 회복 기대

- 현대차: 중국시장 회복, 글로벌 3.4% 판매 증가 예상
- 기아차: 주요 볼륨차급 신차 출시로 글로벌 판매 4.9% 예상

② T-PJT 양산을 위한 초기 투자비 발생

- 기계설비 무싱임대
- 독서공장 리모델링, 초기 개발비 발생
- 생산공정 인주화로 인주가공비 증가

T-PJT 투자비 선반영

- 초기 투자비 선반영
- 2020년 외형 증가에 대한 손익 개선 기대

③ 가회사 실적 부진

- 대일기배: 지리차 비중 축소와 중국차 시장 부진
- 제이모터스: 인증 지연 및 현대차 출시로 판매 부진

가회사 실적 개선 기대

- 대일기배: 현대/기아차 중심으로 수주 증가
- 제이모터스: 저온EV와 다목적은버전차량으로 라인업 확대

부진한 가동차 환경에서도 상대적으로 선방

- 전반적인 가동차 부품업체의 부진한 실적속에서 현대/기아차
향 수주 확대
- EV 김속기 매출 증가로 전년과 비슷한 매출 유지

가동차 부품업체와 차별화 폭은 더욱 커질 것

- 현대차그룹 변속기 라인 일부 이탈 및 승용김속기 수주
- SBW와 EOP 등 고부가 신규 이이템 공급
- 가회사 실적 개선

A. 실적 개선 - 2020년 실적 개선 요인

NO	변속기	견망
1	EV기속기	현대차 및 글로벌 메이커 GM 및 T사 등에 기속기 견량 공급 중 유럽 완성차 EV 기속기 수주예상('23년 양산)
2	전동제어부품	현대차 전체 플랫폼의 50% 공급
3	듀얼클러치변속기	연비효과 극명한 7속 및 8속 DCT 양산 증으로 '20년 85만대에서 '23년 110만대로 증가 예상
4	무단변속기	소형 자동변속기 대체하여 플랫폼 지속 증가
5	수동변속기	기존 플랫폼 유지 및 현대트랜시스 상용변속기 중/대형 라인 이관('20년)
6	자동변속기	현대차 북미 8속 자동변속기 수주예상('23년)

(단위: 억원, 매출액점유율 %)

NO	변속기	변속기 계통별 견망			'20년 증기율	'23년 증기율
		2019	2020F	2023F	(YoY)	(19년 대비)
1	EV기속기(3%)	207	692	2,977	234%	1,338%
2	전동제어부품			705		
3	DCT(15%)	927	1,973	2,869	113%	209%
4	무단(1%)	62	134	162	116%	161%
5	수동(23%)	1,405	1,415	3,164	1%	125%
6	자동(29%)	1,757	1,792	1,594	2%	-9%

B. 유동성 리스크 해소 - CB 만기 연장 및 해소 방안

① 만기 연장

- 2019년 11월 29일 만기 (디아이씨글로벌 201억) → 2021년 01월 29일 만기
- 2020년 03월 30일 만기 (디아이씨 115억) → 2021년 01월 29일 만기

② 조기상환 및 해소방안

- 자회사(대일이노텍) 소유 부동산 매각
 - 계약금액 310억
 - 2020년 1월 22일 : 매매 계약 체결(디아이씨 공시 함) 계약 보증금 10%
- ABL 실행
 - 실행금액 400억 / 주관기관 미퀘에셋 대우
 - 실행 경과 : 2020년 02월 ~ 3월 초 에서 KB 증권에서 340억 실행 후 추가 60억 실행 예정
 - 대상 매출 채권 : 현대트랜시스 외 1개 업체
 - 자금 사용 용도 : 기존 ABL 상환 112.5억 상환 / 기존 전환 사채 상환 200억 / 운영자금 외

87.5억

02 특가 포인트 2 - 전기친환경차 시대의 강자



A. 변속기

B. 변속기 외부환경

C. 감속기

D. SBW / i-SBW



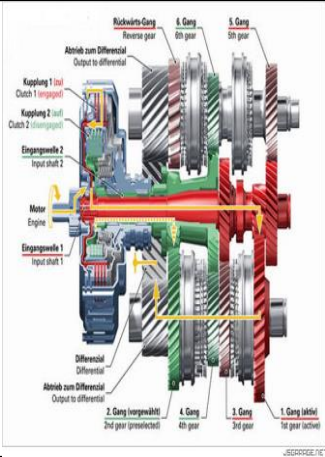


E. EOP / i-EOP

F. e-AXLE 패키지



전기친환경차 시대의 핵심 부품

A. 변속기 - 종류와 특징

구분	수동 변속기 [M/T]	자동 변속기 [A/T]	듀얼클러치 변속기 [DCT]	무단 변속기 [IVT]	EV 감속기
그림					
변속기 조 각	우절자 수동변속	유입 자동변속	수동+자동 특징을 결합한 변속	벨트 통한 연속적 변속	모터 감속 역할
특징점	-기적 경쟁력 우수 -우수한 연비 -우절자의지 추종 우수	-자동으로 기어인수 변경 -변속 리듬감 구현 가능 -변질 응답성 양호	-우수한 연비 -디이타미한 주행성능 -빠른 직렬감 및 MT 우절성 확보 가능	-스텝 변속이 없음 -동력성능 유리 -엔진 최적 운전점 사용으로 연비 유리	-경속한 주행 성능 -높은 기술적 요구하며 제조 기술적 필요 (특히 NVH 측면)
브랜드	-유럽 브랜드 선도	-전 글로벌 브랜드	-유럽 브랜드	-일본 브랜드	-주로 국내 생산 공급
적용지역	-유럽/중국	-북미/한국/중국/일본	-유럽/중국/한국	-북미/일본/중국	-전 지역

B. 제품소개 - 경쟁사

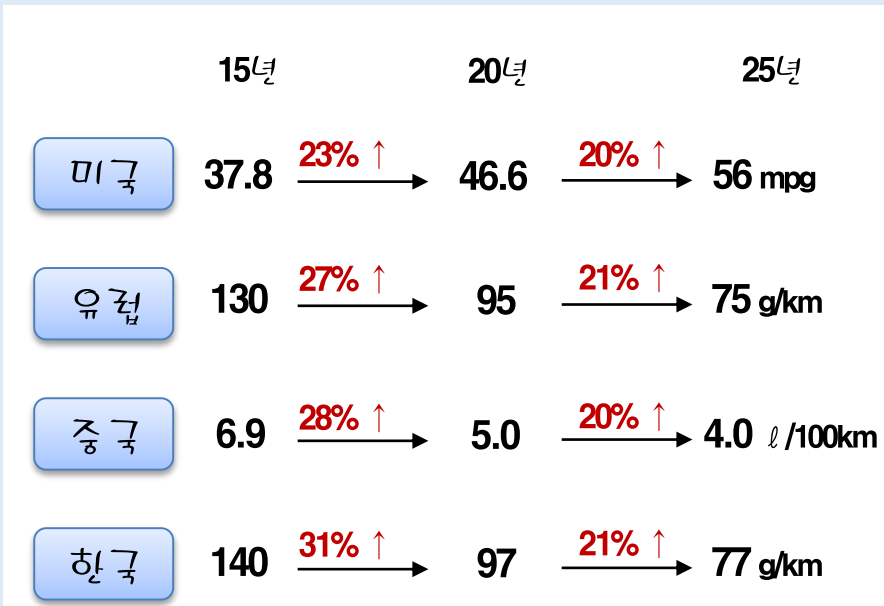
업체명	디아이씨	동보	오로	대동기어	비고
현대기아차 그룹	변속기파트	엔진파트	변속기파트	변속기파트	
주요 생산 변속기	듀얼클러치 변속기 EV 변속기	자동변속기	자동변속기	수동변속기	
주 고객사	현대기아차 GM, TESLA	현대기아차	현대기아차	GM	
매출액 ('18년)	5,882억	2,642억	3,200억	1,320억	DIC 18년 실적
듀얼클러치 변속기 생산 현황	○	○	○	○	각 업체 디아이씨로 견량 납품
EV 변속기 생산 현황	○	X	X	X	
전동제어 부품	○	X	X	X	

B. 변속기 외부 환경 - 규제

- 각국에서 연비규제 강화 및 무공해차 의무판매 규정 실시 중

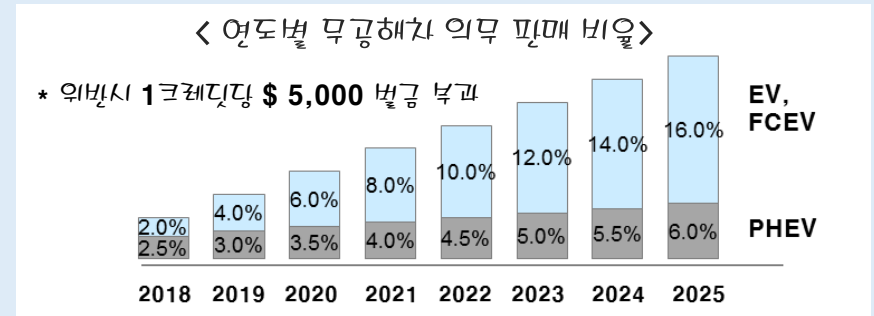
주요국 연비규제 강화

- 주요국 기업평균 연비 규제 최대 31% 강화
 - 매년 4~5% 강화 추세
 - 불만족시 전체 자동차 판매량에 비례하여 벌금 부과



무공해차(ZEV) / 新에너지 차

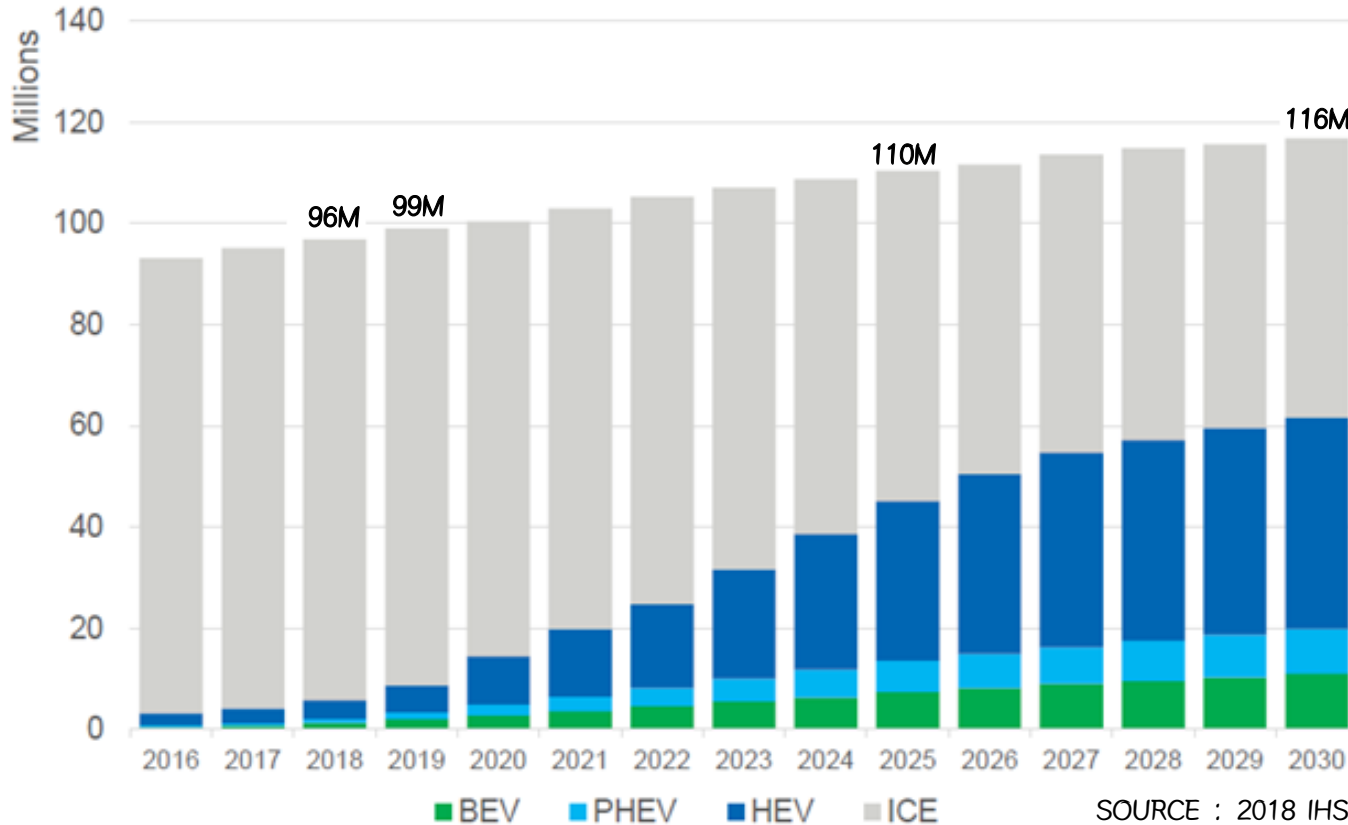
- 미국 ZEV 규제 시행
 - 보급 목표 : 캘리포니아주 20년 100만대, 25년 150만대
 - 25MY까지 전체 판매의 22%를 ZEV로 판매 의무



- 중국 新에너지차 정책(NEV) 시행
 - 신에너지차 판매비중 : 25년까지 25%,
 - ICV* 판매비중 : 30년까지 30%
 - 친환경 시범지역과 주요대기오염관리지역 등에서는 21년 부터 신차구매시 NEV 구매 의무화
- * : ICV-Intelligent and connected vehicle

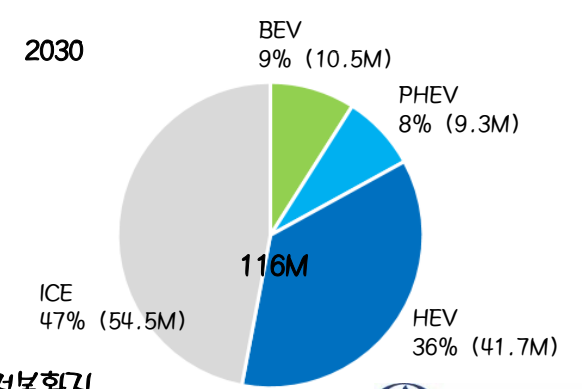
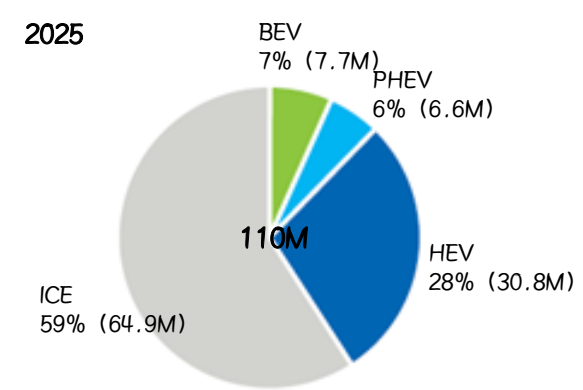
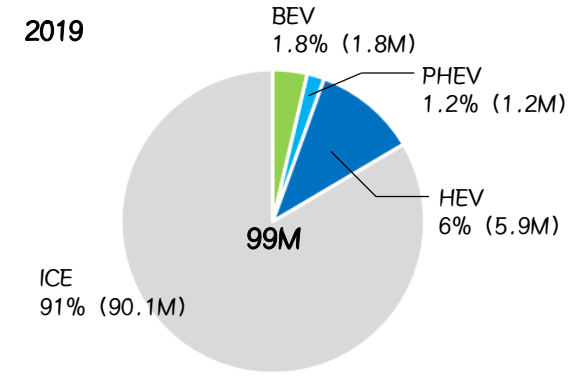
B. 변속기 외부 환경 - 친환경차 시장 전망

- 글로벌 환경차 생산량은 2030년 까지 53% 이상이 될 것임.
- ICE 시장은 시간이 지남에 따라 급격히 감소.



- 글로벌 컨설팅 그룹 딜로이트(Deloitte) : 30년 전까지 2,100만대 예측
- 자율주행차 시장 규모 : 30년 야노경제연구소 6,500만대, 현대경제연구소 1억대

35년 IHS 2,100만대, 한국자동차산업협회 4,200만대 (source : 한국정보회계
 (주)디아이씨 | (주)대일이노텍 | (주)대호기계 | (주)디아이씨글로벌 | (주)제이모리스 | (주)대일기베기팅기향유한공사 | DAE-IL USA Inc.



B. 변속기 외부 환경 - 시장 트렌드 분석

■ 2019 프랑크푸르트 모터쇼 주요 부품업체 시장 트렌드 분석 결과

- 글로벌 주요 자동차 부품 업체들은 친환경차 부품 개발에 많은 노력을 기울이고 있음.
 - **Bosch, ZF, Continental, Magna Powertrain, Denso, Aisin** 등
- **E-Module, 전동화 제품, 자율주행 핵심 부품 및 제어기술 3개축**으로 개발하고 있음.

e-Module

- Motor + Axle
- Reducer
- Layout integration

전동화 제품

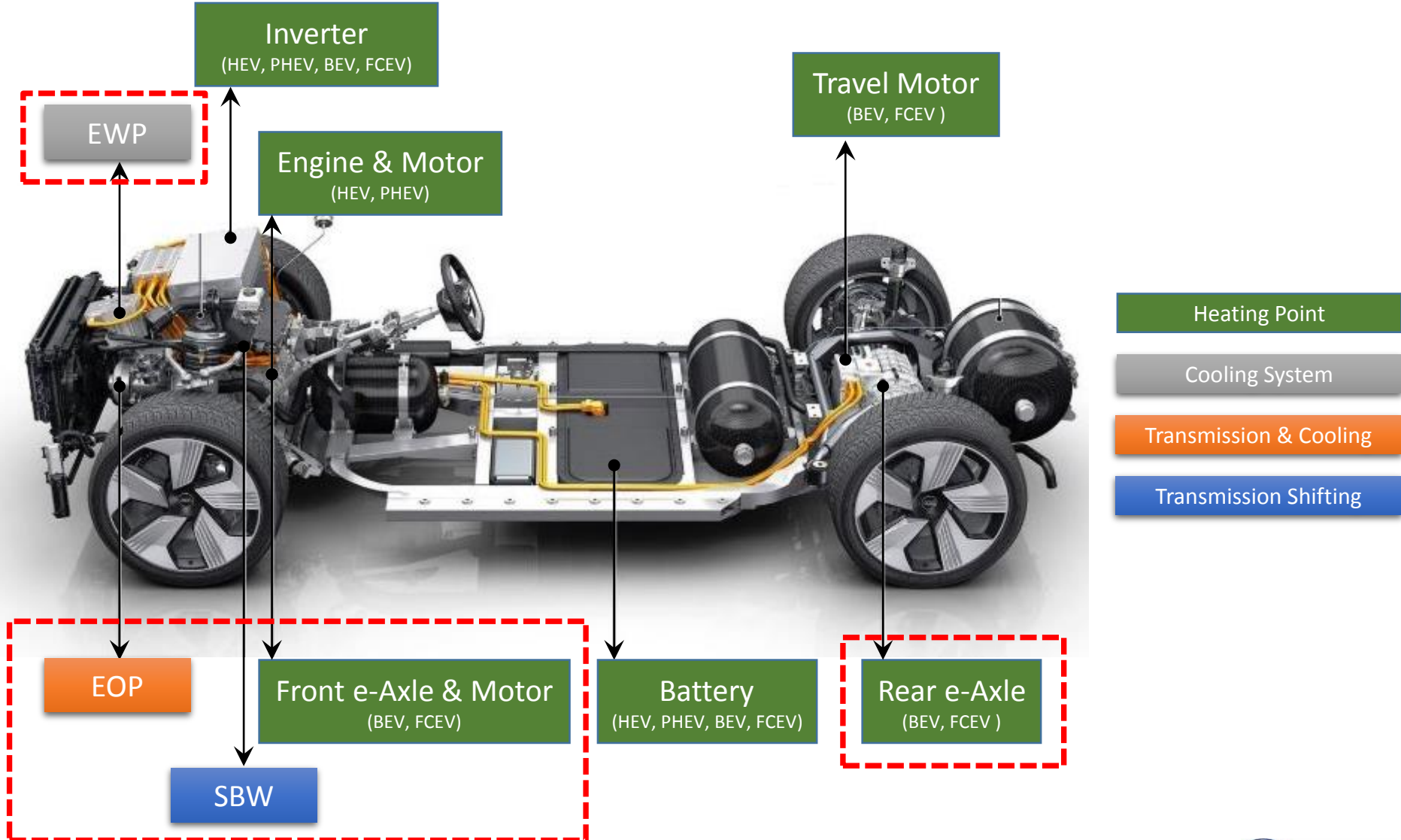
- SBW
- EOP
- EWP
- EPS 등

Autonomous Core Parts

- Sensor(Vision, Radar etc.)
- S/W
- X-By-Wire Actuator
- Communication

B. 변속기 외부 환경 - 환경차 부품 구성도

■ e-Axle 및 견동화 액츄에이터(SBW, EOP, EWP) 장착 위치와 기능



C. 주요 부품 감속기 - 전망

■ 글로벌 전기차 감속기 부품 제조 강자

1) 전기차 감속기를 HMC, GM, LG, 북미 T사 등에 공급 중
- 저소음화 기술 적용

2) 전기차 감속기 설계, 개발, 조립 역량을 보유하고 있으며 HMC EV 감속기 조립 수주 예정.

3) 2020년 글로벌 전기차 감속기 Market Share : 20% 예상, 45만대/235만대 (692억)

EV 변(감)속기



DIAI씨 EV 감속기 매출

(억원)

3500
3000
2500
2000
1500
1000
500
0

CAGR 98%, 6yr

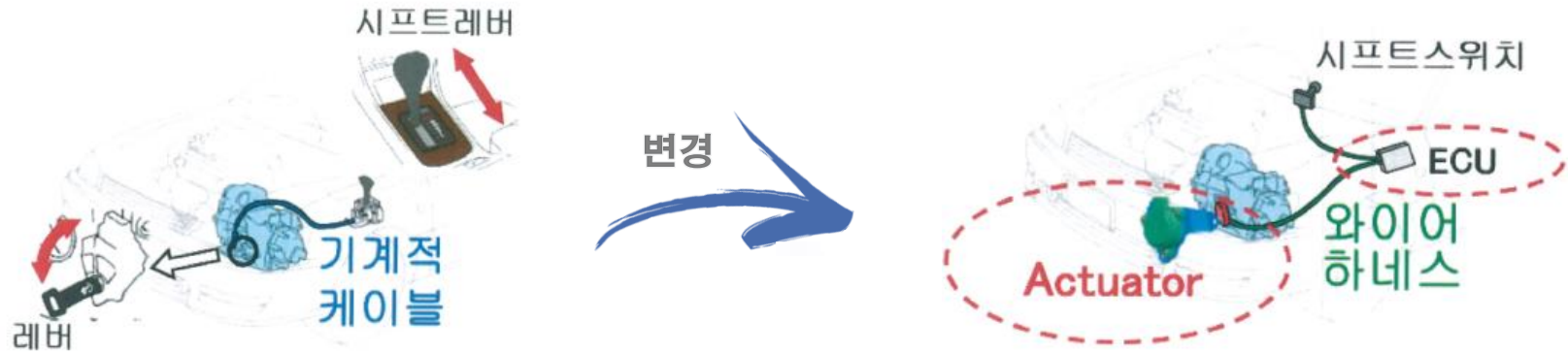
2017 2018 2019 2020F 2021F 2022F 2023F

D. 주요 부품 SBW- 기능

■ SBW (Shift-By-Wire) ?

반 자율 및 자율 주행 차량의 필수 기본 구성 요소인 변속 및 자동 주차의 핵심 기술

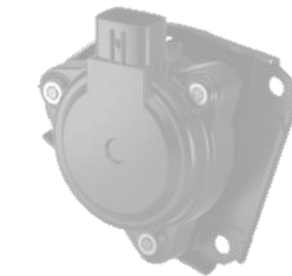
- 기계적 연결 없이 전자 제어 감지를 통한 변속 시스템
- 레인지 전환 기능 수행 (변속 및 자동주차)



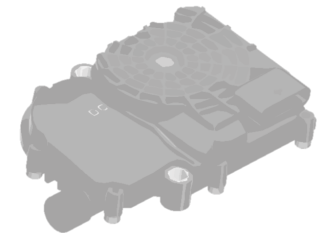
변속 및 자동주차



SBW



BLDC Motor type



DC Motor type

D. 주요 부품 SBW - 필요성 1

■ 자율 주행 자동차 주요기술 및 기능

- 주요기술 : 센서, 위치인식, **판단**, 제어, HCI
- 판단기능 : 1) **자동변속 및 자동 주차** 2) 좌우회전 3) 차선유지 4) 추월, 유턴

Shift By Wire
자동변속, 자동주차
 핵심기술

자율주행 자동차 핵심 기술



*출처 : Autonomous Vehicles, NAVIGANT RESEARCH, Published 3Q 2013

자율주행 자동차 주요기능

주요기술	세부 내용
환경인식 센서	<ul style="list-style-type: none"> 레이더, 카메라 등의 센서 정적장애물(가로등, 전봇대 등), 동적 장애물(차량, 보행자 등), 도로 표시(차선, 정지선, 횡단보도 등), 신호 등을 인식
위치인식 및 맵핑	<ul style="list-style-type: none"> GPS/INS/Encoder, 기타 맵핑을 위한 센서 사용 자동차의 절대/상대적 위치 추정
판단	<ul style="list-style-type: none"> 목적지 이동, 장애물 회피 경로 계획 주행 상황별(차선유지/변경, 좌우회전, 추월, 유턴, 급정지, 주정차 등) 행동을 스스로 판단
제어	<ul style="list-style-type: none"> 운전자가 지정한 경로대로 주행하기 위해 조향, 속도변경, 기어 등 액추에이터 제어
HCI	<ul style="list-style-type: none"> HW(Human Vehicle Interface)를 통해 운전자에게 경고/정보 제공 운전자의 명령 입력 V2X 통신을 통해 인프라 및 주변차량과 주행정보 교환

*출처 : 미국자동차공학회(SAE) 기준

D. 주요 부품 SBW - 필요성 2

■ **자동차 주차 시스템 연평균 56% 성장**

- 20년 1,100만대 → 35년 1억 1,000만대
- 핵심 견장 부품인 **SBW** 수요 증가 예상

자동차 주차 시스템
연평균 56% 성장

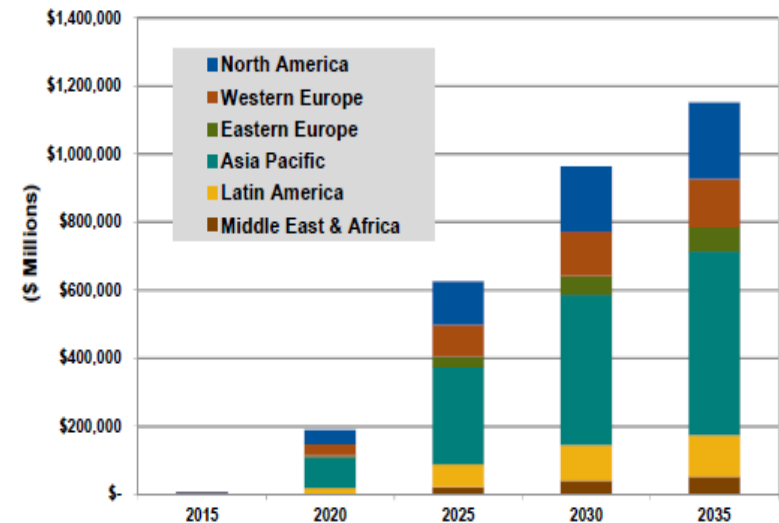
자동차 주차 시스템 장착대수 전망

➢ 핵심 부품 Shift-By-Wire 수요 증가 및 기술 중요도 증가 예상

자율주행 서비스	2015	2020	2025	2030	2035	CAGR
Adaptive Speed Control	4.43	41.48	93.87	111.45	124.4	18.1
Automatic Emergency Braking	2.45	53.88	100.84	112.31	124.46	21.7
Automatic Lane Maintain	0.37	22.75	82.04	113.62	125.46	33.8
Freeway Driving Mode	0.02	9.7	68.46	105.57	119.49	55.2
Traffic Jam Mode	0.23	33.11	92.53	108.19	121.2	36.9
Autonomous Parking System	0.02	11.12	66.37	95.4	110.84	56.1
Self-Driving Mode	0	1.42	27.44	76.8	109	82.3
Autonomous Driving	0	0.01	4.76	47.11	95.44	88.1

*출처 : Autonomous Vehicles, NAVIGANT RESEARCH, Published 3Q 2013
*단위 : Millions

국가별 자동차 주차 시스템 장착대수 전망



*출처 : Autonomous Vehicles, NAVIGANT RESEARCH, Published 3Q 2013
*단위 : Millions

D. 주요 부품 SBW - 종류

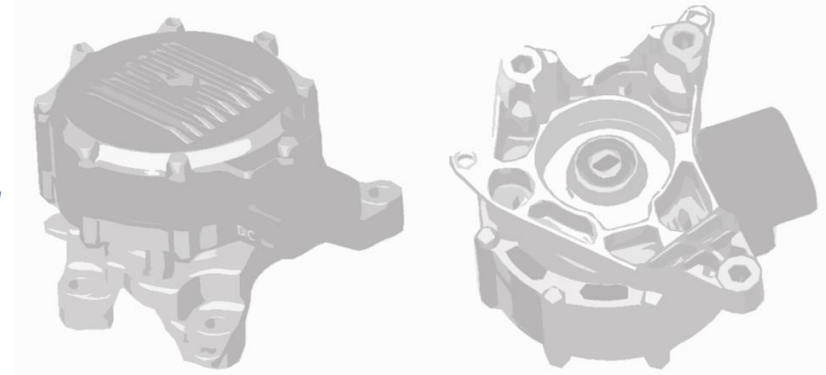
■ BLDC Motor **키아** SBW



H/KMC 신형 K7(GL3)용
40만대 수주 완료
(2019년7월)



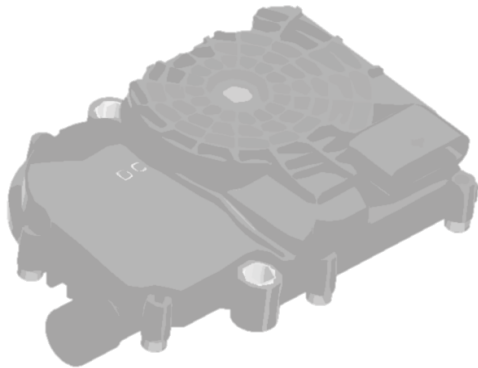
■ i-SBW



제어기 분리형 SBW ACT

제어기 일체형 SBW ACT.


■ DC Motor **키아** SBW , i-SBW



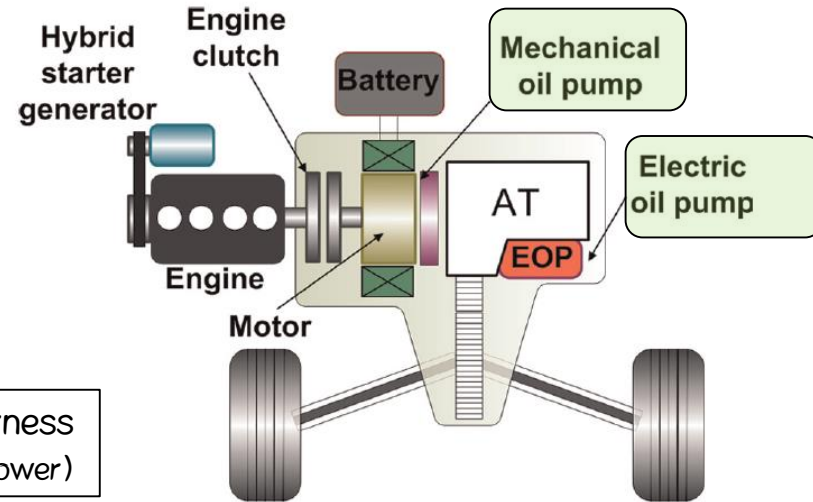
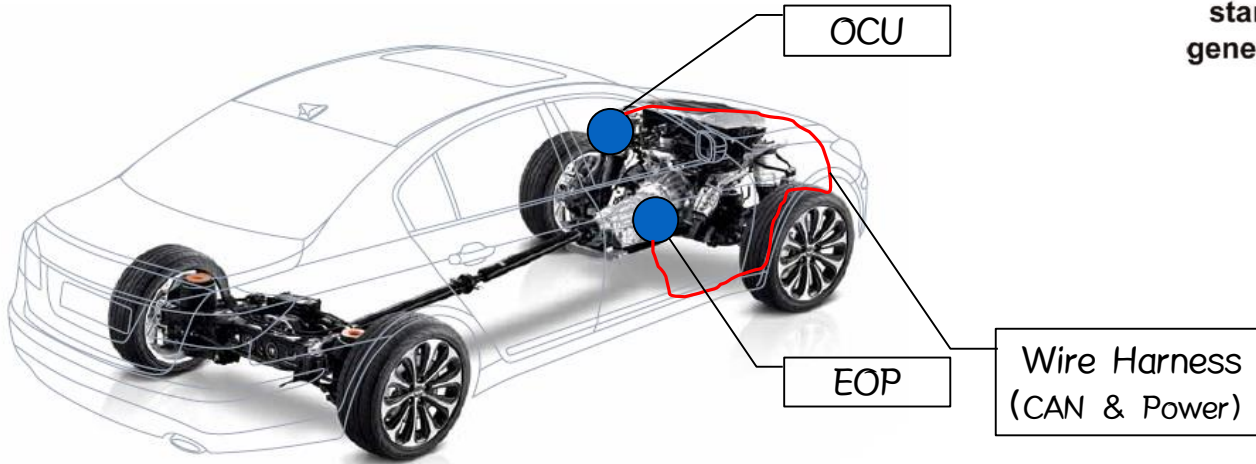
HYUNDAI
TRANSYS

“
 • 고성능, 경량화 구현 모델식 (제어기 분리형/일체형) 개발
 • 현대 트랜시스 DC Motor 제어기 일체형 개발 협업 중
 ”

D. 주요 부품 SBW - 경쟁사

구분	DENSO	DURA	KONGSBERG	DIC [BLDC MOTOR TYPE]	DIC [DC MOTOR TYPE]
주요 사진					
적용 차종	이이오닉 [현대]	I3 [BMW]	JIAJI [GEELY]	신형 K7 [기아] 신형 니코 [기아]	선행 개보
모터 타입	SR	DC	DC	SPM	DC
기어 타입	사이클로이드 기어	스퍼기어, 워밍기어	스퍼기어, 워밍기어	사이클로이드 기어	스퍼기어, 워밍기어
기어비	60	214	300	60	230

E. 주요 부품 EOP - 필요성

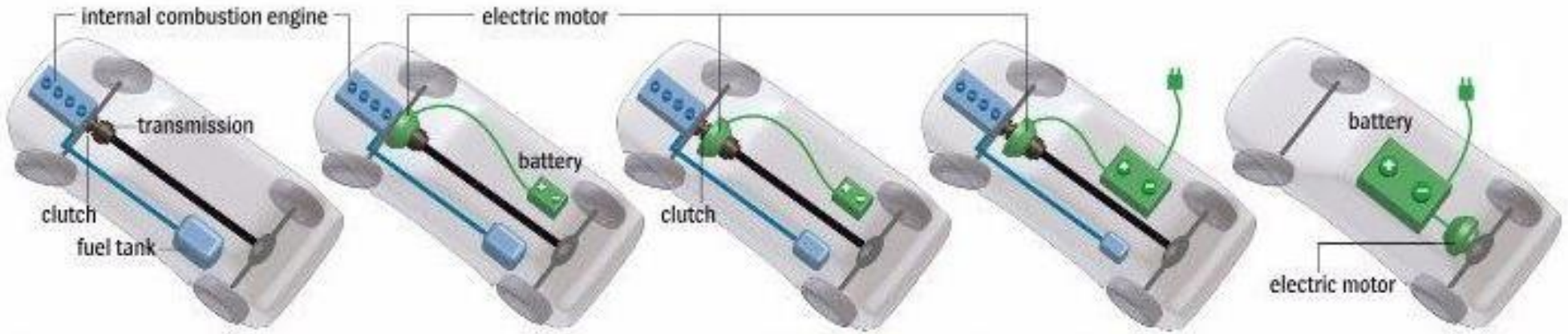


Structure of 6-speed-AT-based parallel HEV

- MOP 대비 높은 연비 효율 구현
- 변속에 필요한 유압(유량, 압력) 생성
- 변속기 내부에 윤활 및 냉각 유량 확보(EV, DCT 차량 포함)
- ISG가 작동되어 동력이 차단되어도 안정적인 유압 생성

- * MOP(Mechanical Oil Pump): 엔진 동력으로 구동되는 오일 펌프
- * ISG(Idle Stop & Go): 차량 주행 중 신호 등으로 정지하게 되면 엔진이 꺼지다가 재출발시 다시 돌리는 시스템
- * OCU(Oil Pump Control Unit): 오일펌프 전자제어를 담당하는 유니

E. 주요 부품 EOP - EOP/EWP 적용 범위



Low Voltage EOP	Low Voltage EOP	High Voltage EOP	High Voltage EOP	변속기용 윤활, 냉각 및 압력 형성용 오일 펌프
Low Voltage i-EOP	Low Voltage i-EOP	High Voltage i-EOP	High Voltage i-EOP	

배터리, 인버터, 구동모터 냉각용 수/유냉 펌프	Low Voltage EWP	High Voltage EWP	High Voltage EWP	High Voltage EOP/i-EOP
	Low Voltage i-EWP	High Voltage i-EWP	High Voltage i-EWP	High Voltage EWP/i-EWP
12V above 400V	48V		250V	

E. 주요 부품 EOP - EOP/EWP 적용 범위

■ EOP/EWP 분야 개발 특장점

- 1) 제어기 일체형 고전압용 오일펌프 분야 시장 선점을 위한 특허 모델 : BLAC, BLDC Motor 2 종류
- 2) 변속기 내장형 고전압용 오일펌프로 원가 절감형, 경량/소형화 제품
- 3) 저전압용 ICE 차량용 모델
- 4) 환경차용으로 구동모터, 인버터, 배터리 냉각을 위한 제어기 일체형 수냉 펌프

■ EOP/EWP 분야 개발 현황

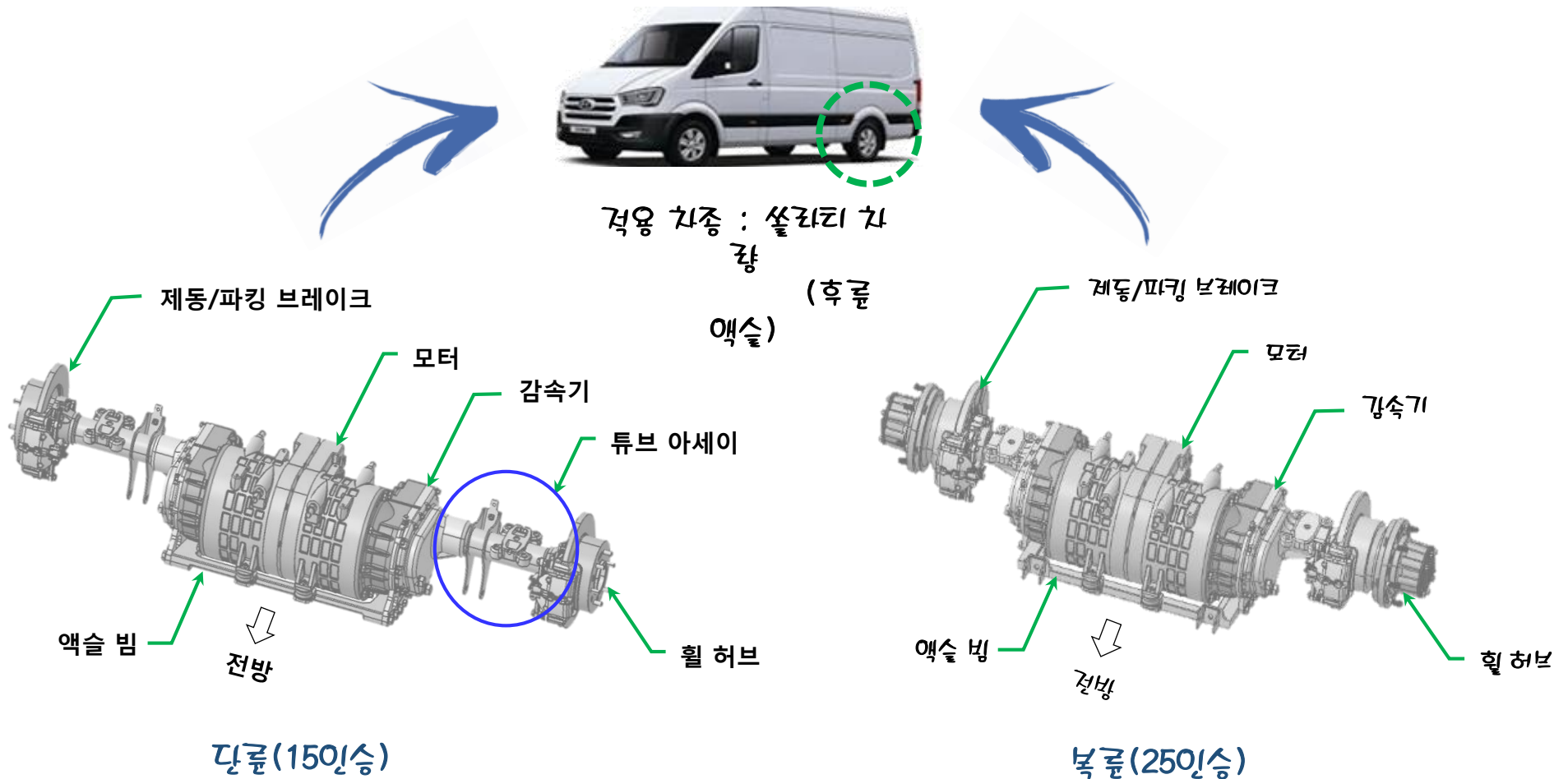
No	제품명	제품특징	고객사	비고
1	고전압용 i-EOP (BLAC Sensorless Motor)	 제어기 일체형 저소음, 저진동 HEV, PHEV 적용 모	HKMC 현대 트랜시스 해인 고객사	
2	고전압용 i-EOP (BLDC Sensorless Motor)	 제어기 일체형 원가 절감형 제품 HEV, PHEV 적용 모		
3	변속기 내장형 고전압용 EOP	 변속기 내부 강착형 모 원가 절감형 제품 HEV, PHEV 적용 모		
4	저전압용 i-EOP	 제어기 일체형 ISG가 적용된 ICE 차량용		
5	xEV용 i-EWP	 제어기 일체형 xEV 냉각용 수냉 펌프		

F. 주요 부품 e-AXLE 패키지

■ 중형 전기버스용 **160kW**급 듀얼모터 일체형 **e-Axle** 패키지 개발

→ 모터, 감속기, 휠 허브 및 제동/파킹 브레이크를 액슬빔 기준 좌우 대칭 구조로 패키징

→ **HMC**와 시업화 목표로 개발 중



전기차(순수전기차, 수소차) 감속기 전세계 Market Share

20% 자동차 및 자율주행차 증가에 따른 SBW 수주 및 수요

증가

환경차 증가에 따른 EOP / EWP 수요 증가에 대응 가능

구동부품 전문회사 + 변속기 ASSY 조립 특화 업체로 변신

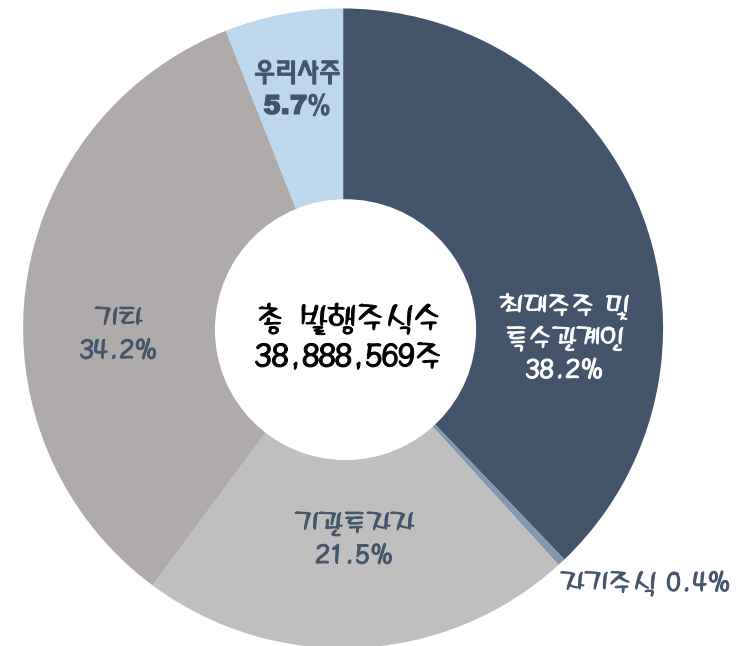
03 디아이씨 그룹 소개



A. 일반현황

그룹 모회사	(주)디아이씨 (DIC DAE-IL Corporation)
모회사 대표	사강 김경철
설립일	1976년 8월 30일 (43년)
자산총계	7,938억원 ('19년 9월말 기준)
자기자본	2,241억원 (자본금 194억원)
본사주소	울산광역시 울주군 두동면 봉계농공길 8
사원(그룹)	약 1,000명
홈페이지	www.dicorp.co.kr
그룹구조	본사 / 한국 자회사 6사 / 해외자회사 2사

종가 2,460원
시가총액 957억원
(2019년 9월 30일 기준)



주: '19.9월말 기준

A. 일빛현황 - 주요 사업장 (주)디아이씨

본사 (두동공장)

- ▶ 부 지: 114,463m² (34,625평)
- ▶ 사업부: 본사 / 자동차부품 / 중장비부품
R&D센터 / 인력개발 연수원
- ▶ 주 소: 울산시 울주군 두동면 봉계농공길 8



두서공장

- ▶ 부 지: 18,029m² (5,453평)
- ▶ 사업부: EV특강차 사업부 / 신사업
- ▶ 주 소: 울산시 울주군 두서면 건읍농공길 48



언양공장

- ▶ 부 지: 16,396m² (4,960평)
- ▶ 사업부: 자동차부품 / 직수출
- ▶ 주 소: 울산시 울주군 상북면 양등농공길 69



A. 일반현황 - 그룹 계열사 현황 (1)

(주)대일이노텍

- ▶ 설립: 2005년 11월
- ▶ 위치: 충남 서산시 음암면
- ▶ 부지: 50,160m² (15,173평)
- ▶ 사업: 자동차부품
- ▶ 지분: 44.44%
- ▶ 총자산: 1,359억원 ('18년말 기준)
매출액: 1,101억 ('18년 기준)
- ▶ 주요 거래처
현대파워텍, 현대디이모스

대호기계(주)

- ▶ 설립: 1986년 11월 (인수)
- ▶ 위치: 전북 익산시 팔봉동
- ▶ 부지: 19,704m² (5,960평)
- ▶ 사업: 자동차부품/중장비부품
- ▶ 지분: 47.86%
- ▶ 총자산: 242억원 ('18년말 기준)
매출액: 395억 ('18년 기준)
- ▶ 주요 거래처
현대자동차 전주공장

(주)디아이씨글로벌

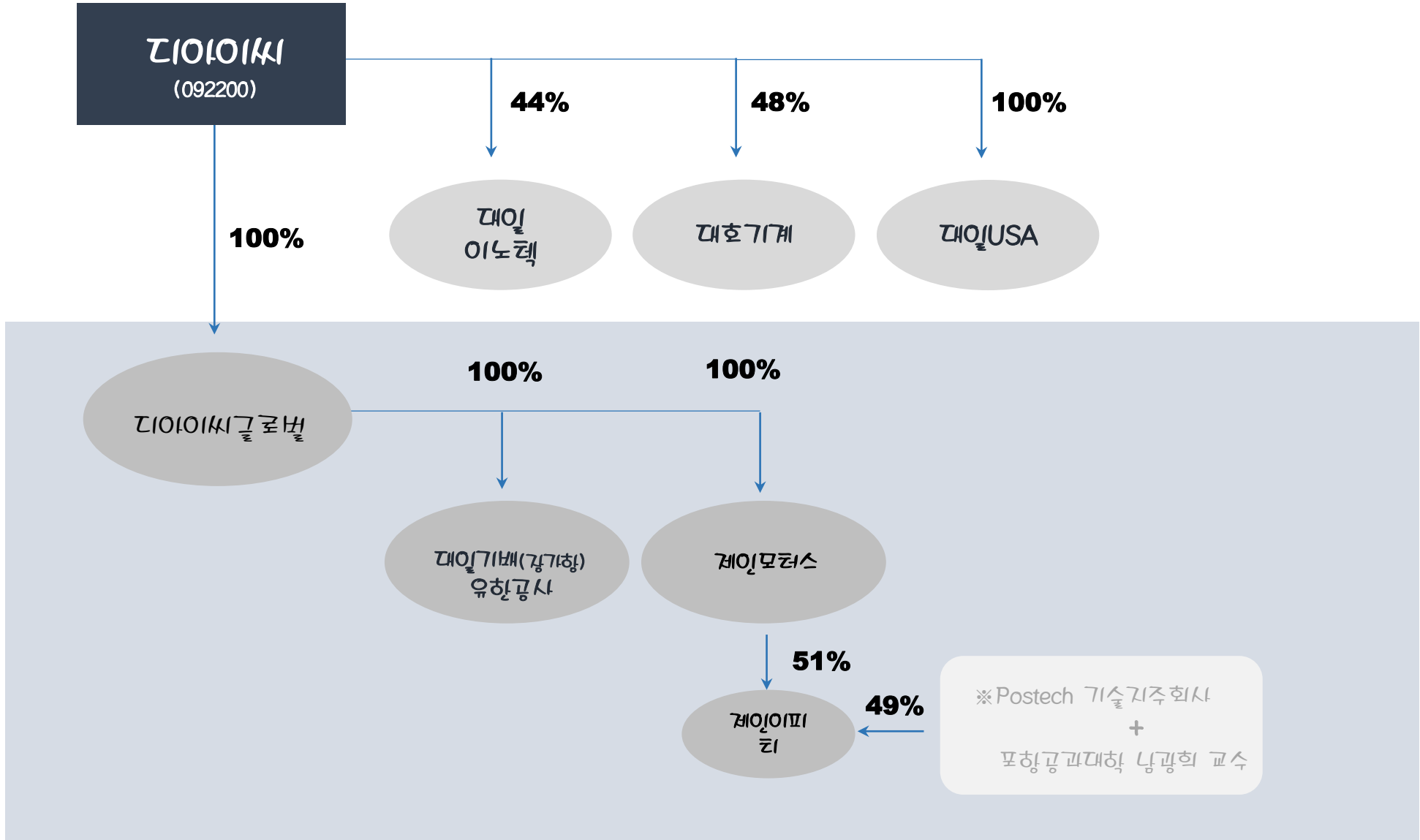
- ▶ 설립: 2016년 6월
- ▶ 위치: 울산시 울주군 두동면
봉계농공길 8
- ▶ 사업: 경영관리지주사
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 1,105억 ('18년말 기준)

(주)제이모리스

- ▶ 설립: 2016년 8월
- ▶ 위치: 대구광역시 길성군 구지면
응암리 318-9
- ▶ 부지: 40,215m² (12,000평)
- ▶ 사업: 경기관리지주/건설기부품
- ▶ 지분: 100%
- ▶ 총자산: 285억 ('18년말 기준)

국내





03 大一汽配(张家港)



대이기배 이비엠헤알

회사	大一汽配(张家港)有限公司
대표이사	동시장 김성민 / 총경리 서정옥
설립일	2004년 3월 (15년)
주소	중국 강소성 장가항시 봉황진 한국공업원구
종업원	생산 267명 (주재원 11, 현지채용 134, 소시장 122) 관리 28명 (주재원 4, 현지채용 24)
규모	부지 107,943m ² (32,710평)
자산총계	2,070억원 ('19년 9월말 기준)
자기자본	872억원 (자본금 7.1억RMB)

대이기배 주요생산품

구분	고객사	대상변속기	End user	제품 수
승용차	Hyundai Transys(北京)	7-DCT	현대차그룹	19종
	Hyundai Transys(山东)	IVT	현대차그룹	2종
상용차	Shuanglin(双林)	6-AT	BYD / 동평사오캉	2종
		6-AT(구형)	Geely	11종
	6-AT(신형)	동남기차(*)	9종	
전기차	Hyundai-Transys (四川/日照)	상용차 변속기	현대차그룹	18종
	중국 로컬 부품사	전기차 감속기	Fiat(*) / 북경기차(*)	-

A. 실적 개선편 - 최악에서 회복으로

01 중국 환경규제 강화에 따른 DCT 및 CVT 탑재 비중 확대

- 중국은 EU보다 더 엄격한 자동차 배출가스 규제를 시행할 예정이며, 이에 중국 내 DCT 및 CVT 시장이 빠르게 성장 중

02 현대차그룹의 주력 변속기 Sole Vendor로 안정적 거래관계 확보

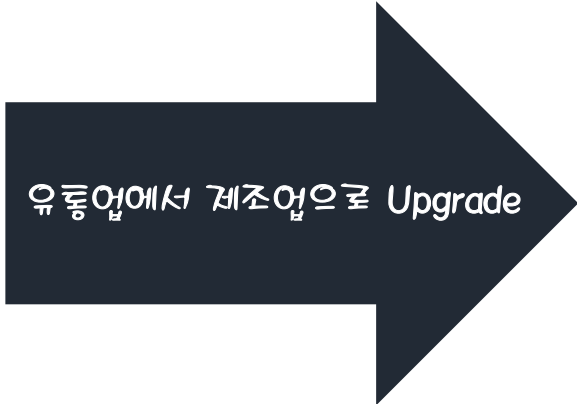
03 Hyundai-Transys의 고객 다변화 및 현지화 전략에 따른 수주기회 확대

- Hyundai-Transys는 중국 현지 신규거래처를 확대할 계획이며, 대상회사와 같은 현지업체를 통해 부품을 구매할 계획

03 Appendix **DAEWOO** USA



회사명	대일USA (DAE-IL USA Inc.)
CEO	이종철
설립일	2008년 3월 (11년)
자산총계	243억원 ('19년 09월말 기준)
주소	112 Robert Young Blvd Murray, KY 42071
규모	165,289㎡ (50,000평)



- 미국 공장 원공 및 이전 원료예정
 - Dae-il USA, Inc. 112 Robert Young Blvd Murray, KY 42071
 - 총 면적 : 165,289m² (약 50,000평, 무상지원)
 - 공장: 단조, 가공, 칠고, 사무실 등 총면적 25,296m² (약 7,652평)
 - 2020년 상반기 공사 완료예정
 - 현대차그룹 북미동반 진출로 고객시 확보 및 매출증가 예상

DAE-IL USA 제조공장 진출 지역



위 치: 3500 US-641, Murray, KY 42071
 면 적: 40.6ac(50,000py)
 접근성: 1km 이내 고속도로 (Route 641)
 인프라: 전기공급 → 2개 전기회사 전기공급으로 안정적
 인력재용 → 주변지역 노동가능 인구 20만명 주산 (인구의 92% 이상 백인)
 기반산업 → 소형 정밀기계 가공, 금형, 알루미늄 주조/가공 등
Clarksvills(1시간) 한국타이어 공장 운영 및
LG전자 세탁기 공장 건설 중

DAE-IL USA 공장 전경(정면)



자료: 대일USA

자료: 대일USA

03 Appendix 게이모터스



성장 시장 공략

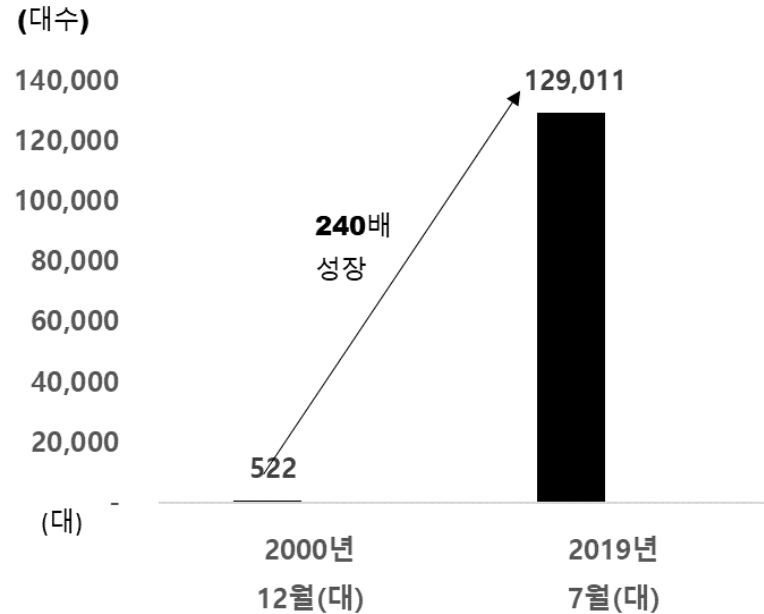
냉동/냉장 등록 차량은 약 13만대, 연간 판매대수는 1만대 + α

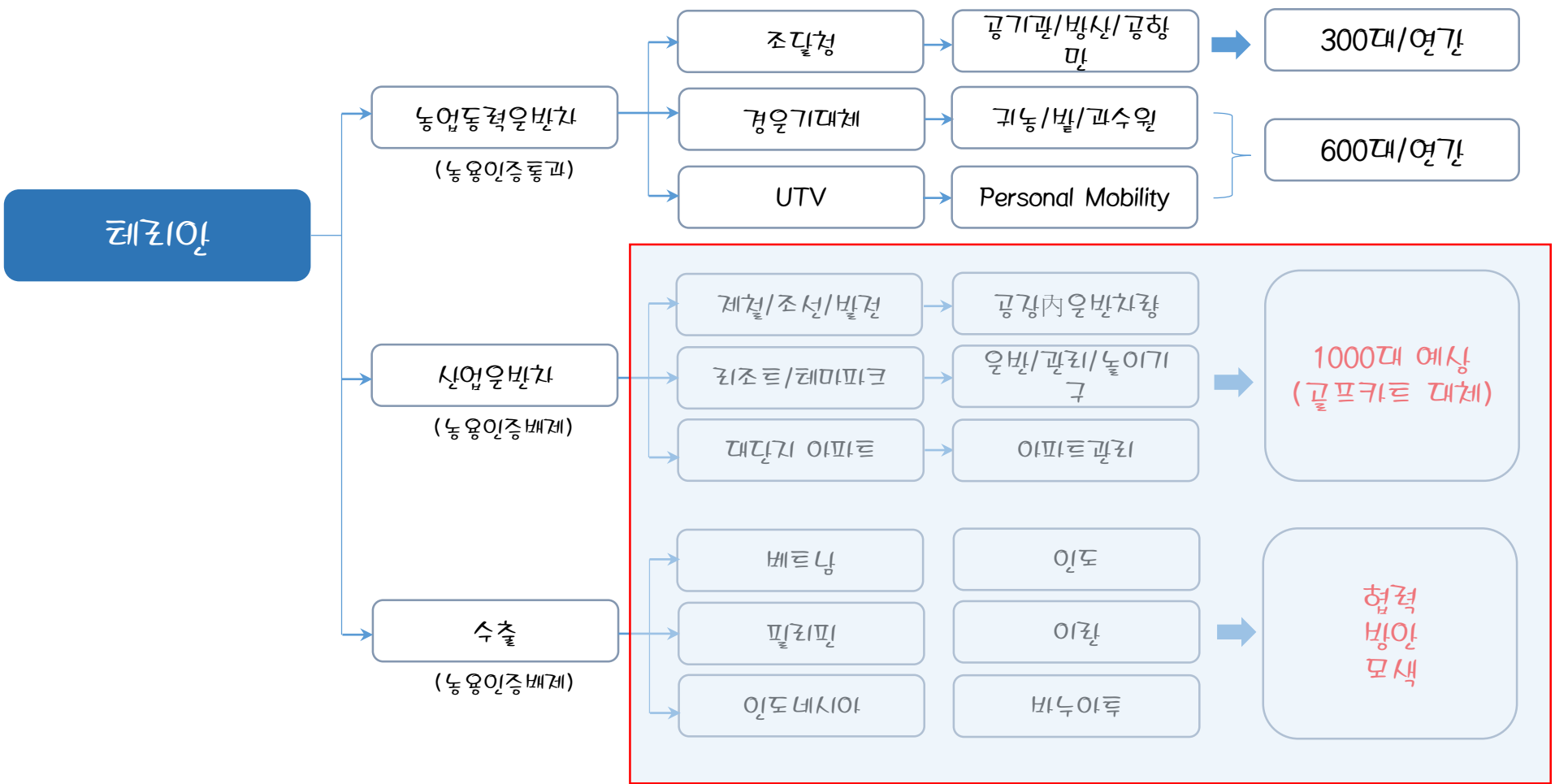
- 2000년 550대 였던 냉장/냉동캡차 등록대수는 2019년 10월 현재 129,011 대로 증가
- 대형 유통회사들의 “새벽배송” “신선식품배송” 전략에 힘입어 고성강세는 지속될 것

급성장하는 새벽배송 시장



냉장/냉동차량도 급성장





친환경자동차 >> 클래식 전기 자동차 개조 시장 대응

키마토 1톤 트럭 개발 기술, 세계 최초 전기차 개조 기술을 이용한 클래식 전기 자동차 튜닝 기술
 → 키마토 / 레리인 부품을 이용한 친환경 클래식 자동차 시업 검토
 → 전기자동차, 친환경 자동차, 스마트 자동차 연구 결과물 자동차 IT 융합 기술을 이용한 미래 자동차 연구

연구

디자인적 희소성과 수요



클래식카 전기차 튜닝 포럼

전기차 부품관련 중소기업

렌터카(카셰어링)서비스



서비스/관광상품

판매/ 광고, 영화, 뮤직비디오 촬영 등



클래식카 판매/임대

투자자

- 클래식 튜닝 사업화
- 친환경 자동차 투자자

수요자

- 클래식카 소유 개인
- 렌트 비즈니스 사업화

공급자

- 클래식카 공급
- 전기차 부품 공급
- 차량 전기차 개조

תודה
Dankie Gracias
Спасибо شكراً
Merci Takk
Köszönjük Terima kasih
Grazie Dziękujemy Děkojame
Ďakujeme Vielen Dank Paldies
Kiitos Täname teid 谢谢
Thank You Tak

感謝您 Obrigado Teşekkür Ederiz
Σας Ευχαριστούμ 감사합니다
Бодхон
Bedankt⁶⁵ Děkujeme vám
ありがとうございます
Tack